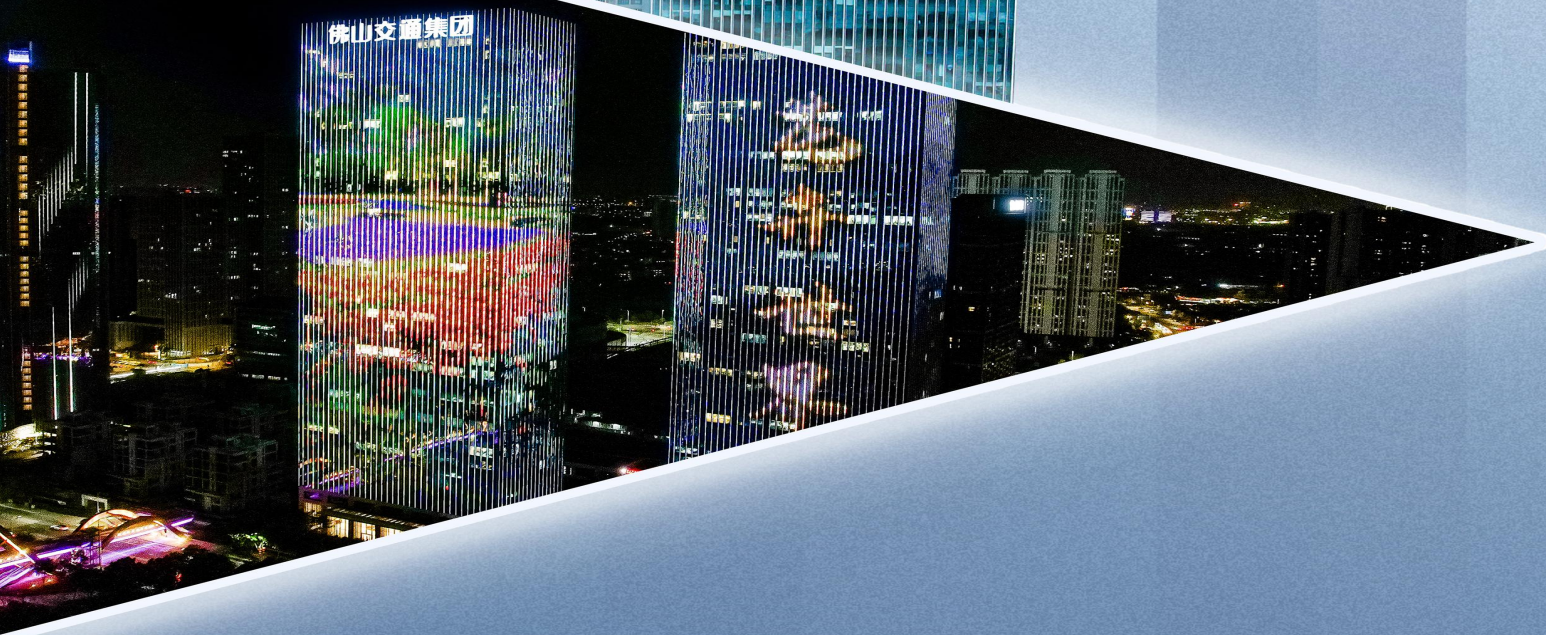


2024 RESEARCH REPORT ON CORPORATE SOCIAL VALUE OF
FOSHAN COMMUNICATIONS INVESTMENT GROUP CO.,LTD

佛山市交通投资集团有限公司

企业社会价值蓝皮书



佛山交通集团
FOSHAN COMMUNICATIONS GROUP

目 录

一、报告说明	1
(一) 报告导读	1
(二) 信息说明	1
二、关于我们	3
(一) 企业介绍	3
1. 公司概况	3
2. 发展概况	4
(二) 企业使命、愿景、核心价值观.....	7
三、企业责任行动与履责成效.....	8
(一) 发挥党建引领作用，完善企业治理体系	8
1. 稳中求进，党建引领激活发展新动能	8
2. 优化公司治理结构，强化科学决策能力	10
(二) 聚焦集团交通主业，履行国企使命担当	10
1. 聚焦主责主业，推进重点项目建设	10
2. 深入实施城市畅通工程，推动工程建设高质量发展	12
3. 落实码头投后管理，推进优质码头项目开发	15
(三) 平稳运营固根基，提质增效促发展.....	16
1. 持续优化客户服务体系，助力佛山高速利民便民	16
2. 加强风险管控，确保路域及系统稳定	17
3. 严抓违法超限超载，维护站场通行秩序	17
4. 赋能高效管理，稳步推动数字化转型	17

(四) 激发科技创新活力，助力科技产业高质量发展	18
1. 积极开拓市场，经营效益稳健提升	18
2. 深入实施科改行动，加快新质生产力发展	19
(五) 践行“双碳”目标，推动交通绿色发展	20
1. 升级公共交通体验，建立多层次公交服务体系	20
2. 加强运营组织管理，提升公交服务品质	22
3. 强化行业安全生产管理，夯实行业发展基础	23
4. 加快绿色交通建设步伐，为保护生态环境持续赋能	24
(六) 助力乡村振兴，真抓实干发挥国企担当	26
1. 助力乡村振兴发展，企业帮扶彰显担当	26
2. 上下齐心情牵民众，帮困扶危慷慨前行	27
(七) 加强企业文化建设，助力企业蓬勃发展	28
1. 聚焦人才队伍建设，开展“苗圃计划”	28
2. 打造集团良好氛围，增强员工关怀	29
四、展望明年	31
(一) 持续完善治理体系，提升集团治理效能	31
(二) 聚焦交通主责主业，争当交通强国先锋	31
(三) 全面推进数字化转型，赋能企业发展	32
(四) 继续践行绿色发展理念，推进绿色低碳建设	32
(五) 继续践行社会责任担当，发挥国企强大保障	32
意见反馈表	34

一、报告说明

（一）报告导读

本报告旨在就佛山市交通投资集团有限公司社会责任履行的理念、实践绩效与利益相关方进行坦诚沟通。我们注重报告的完整性、实质性、平衡性、可比性及可读性，希望通过发布报告等方式，增进社会各界的认同，携手推动可持续发展。

（二）信息说明

1. 时间范围

2024 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，为增强报告完整性，部分内容有所延伸。

2. 称谓说明

本报告内容以佛山市交通投资集团有限公司为主体（以下简称“集团”）。为了便于表述和方便阅读，对本报告中涉及的集团下属公司简称予以明确。

表 1 集团下属公司简称

全称	简称
佛山市建盈发展有限公司	建盈公司
佛山市中策高速公路投资有限公司	中策公司
佛山市高速公路营运管理有限公司	营运公司
佛山市交通发展有限公司	交发公司
佛山市公共交通管理有限公司	TC 公司
佛山市交通科技有限公司	佛交科公司
佛山路桥置业有限公司	置业公司
佛山路桥工程技术咨询有限公司	咨询公司
佛山市益通实业有限公司	益通公司
佛山路桥预制构件有限公司	预制构件公司
佛山隽锦建材科技有限公司	隽锦公司
华邦建投集团股份有限公司	华邦建投集团
佛交科天诺（广东）材料有限公司	天诺公司

3. 报告参考标准

报告撰写立足行业背景，突出企业特色，力求符合业界

可持续发展信息披露相关标准，重点参考的报告编制标准包括：

国务院国有资产监督管理委员会《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》

国家标准化管理委员会《社会责任报告编写指南》
(GB/T36001-2015)

中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南基础框架
(CASS-CSR4.0)》

全球可持续发展标准委员会《GRI 可持续发展报告标准》
(GRI Standards)

4. 报告获取

本报告包括纸质和电子两种版本，电子版本获取请登录集团网站（<https://www.fsjttzjt.com/>）。若对本报告有任何意见和建议，您可按以下方式联系我们：

地址：佛山市顺德区乐从镇乐从社区居民委员会佛山新城天虹路 46 号信保广场 1 号楼北塔

电话：0757-29998599

传真：0757-29996542

总经理信箱：<https://www.fsjttzjt.com/mailbox>

公众号二维码：



二、关于我们

（一）企业介绍

1. 公司概况

集团是佛山市国资委所属国有资本投资公司试点企业、交通产业骨干企业。集团历史可上溯至上世纪 80 年代，前身为佛山市路桥建设有限公司。集团涵盖交通基础设施投资建设运营产业、交通服务产业、交通科技创新产业、投资开发四大主业，重点聚焦国有资本在高速公路、市政道路、港口码头、机场等交通基础设施及公共交通运输方面的投资布局，对公交站场、路域经济、市政设施等资源进行市场化开发经营，实现交通资源共享、有效整合和统筹。截至 2024 年底，集团资产总额约 1159.56 亿元，是佛山首家进入“1000 亿元俱乐部”的市属国企，集团注册资本 128 亿元，2024 年营业收入约 117.07 亿元，归母净利润 1.02 亿元。

集团建立“公司总部、产业平台、专业公司”三级管控架构，总部设 10 个职能部门，下设佛中策、佛交发、佛交科、佛高营、佛公交（TC）、佛建盈（代管）、佛置业、华邦建投等八大产业平台，辖全资企业 23 家、控股企业 7 家、实际控制企业 15 家、参股企业 11 家。累计获 600 余项科技成果和近百项发明专利，入选交通运输部重大科技创新成果库 5 项，拥有国家高新技术企业 8 家，专精特新企业 6 家，国务院国资委“科改示范企业”1 家，国家知识产权示范企业 1 家。全资企业员工总数约 3800 人，其中硕士以上学历约 160 人（其中博士 8 人），中级以上职称人员约 500 人。

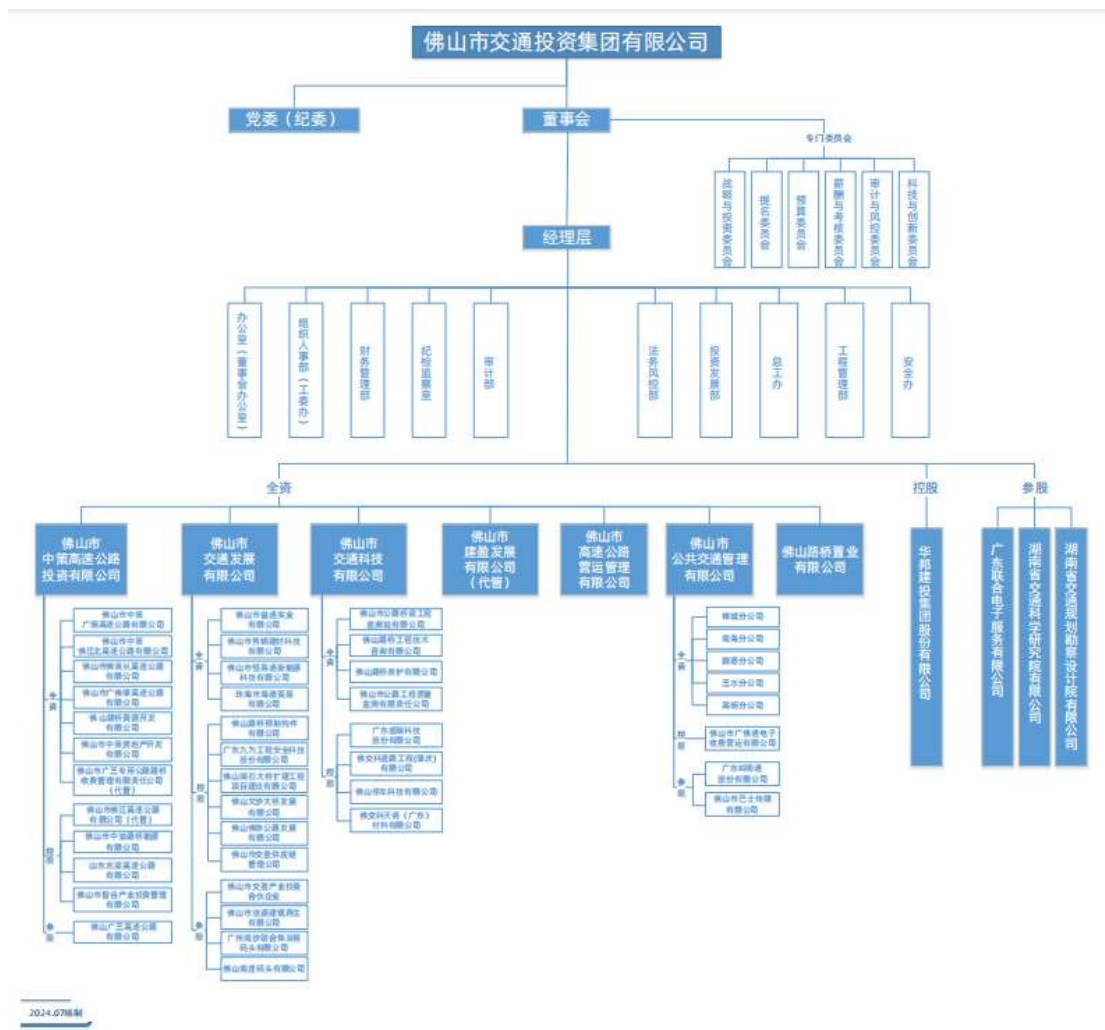


图 1 集团组织架构图（截至 2024 年底）

2. 发展概况

多年来，集团在交通基础设施建设领域取得了令人瞩目的成绩，陆续建成了佛山一环及广台、广佛肇、佛江、佛江北、佛清从等五条高速公路；打通以魁奇路东延的奇龙大桥、番海大桥为代表的一批跨市跨区“断头路”；推进以一环西拓南北环为代表的西部环形快速路网；大力推动城市“畅通工程”和路域环境整治，工程建设质量和管理水平达到省内先进水平；负责广台佛山高速、佛江高速、佛江北高速、广佛肇东高速、佛清从高速、广佛肇高速肇庆段等六条高速公路的营运管理；承担全市公交运营管理和出行服务，致力提

升城市交通治理能力和服务效能，为构建现代化综合交通运输体系、提升城市整体形态功能作出了积极贡献。

近年来，集团积极拓展交通服务产业，创新发展交通科技产业，在交通上下游产业加速布局，开创综合交通产业生态圈可持续发展新局面。集团先后荣获“广东省科学技术奖特等奖”、广东省土木工程“詹天佑故乡杯”奖、“中国公路建设行业协会科学技术特等奖”、“中国公路学会科学技术奖”、“中国公路建设行业协会科学进步奖”；“佛山一环”建设与管理创新实践荣获“广东省科学技术特等奖”；粤港澳大湾区快速干线沥青路面高速化改造关键技术及应用研究项目荣获“中国公路建设行业协会科学技术特等奖”，入选交通运输部重大科技创新项目；佛交科公司现浇轻质生态路基成套技术及产业化项目获“广东省科技进步二等奖”；广三高速公路成为省“平安公路”示范道路；富龙西江特大桥项目获评公路水运工程省级“平安工地”典型项目，获交通运输部首批“平安百年品质工程创建示范项目”称号；广佛肇高速档案项目荣获广东省重大建设项目档案金册奖；华邦建投集团兰州至海口国家高速公路广元至南充段工程荣获“国家优质工程奖”；广西马山县城第三高级中学项目荣获“广西建设工程优质结构奖”；广西柳州至武宣高速公路、桂林至柳城高速公路项目荣获广西“真武阁杯”奖。至2024年底，拥有双AAA主体信用评级。



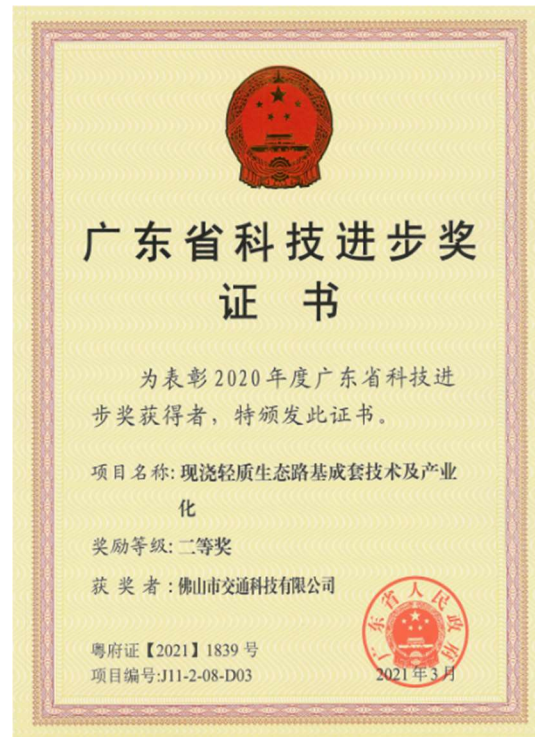
“佛山一环”建设与管理创新实践荣获
“广东省科学技术特等奖”



广佛肇高速项目荣获广东省土木工程
“詹天佑故乡杯”奖



快速干线沥青路面高速化改造关键技术
及应用研究项目获“中国公路建设行业
协会科学技术特等奖”



现浇轻质生态路基成套技术及产业化项目
荣获“广东省科技进步二等奖”



集团获交通运输重大科技创
新成果库入库成果证书-
交通运输专利



集团获交通运输重大科技创
新成果库入库成果证书-
交通运输科技论文



集团获交通运输重大科技创
新成果库入库成果证书-
重大科技创新项目



集团获“国家优质工程奖”、“广西建设工程优质结构奖”



广西柳州至武宣高速公路项目荣获广西“真武阁杯”奖

桂林至柳城高速公路项目荣获广西“真武阁杯”奖

图 2 集团过往荣誉一览

(二) 企业使命、愿景、核心价值观

集团将“延拓锦绣前程”作为自己的使命。对客户，通过提升人流、物流的交通可达性，提供安全便捷的出行体验与优质路域资源配套服务，为人们出行和商家效益延拓锦绣前程；对员工，通过提供广阔的事业平台和丰厚的价值回报，让工作更具荣誉感、获得感与成就感，为员工的职业成长延拓锦绣前程；对股东，通过构建可持续的发展模式和稳健经营，实现资产保值增值，为股东的价值投资延拓锦绣前程；对社会，通过助力生态环保，参与公益事业，维护社群和谐，弘扬主流价值，为社会的和谐发展延拓锦绣前程。

集团矢志以“湾区领先、全国一流的交通产业集团”作为自己的愿景。集团始终保持开放胸怀和前瞻眼光，积极把握国家交通强国、粤港澳大湾区建设等历史战略机遇，矢志打造一流的人才团队、一流的技术实力、一流的运营服务水平、一流的管理效率与一流的品牌效应，努力构筑湾区领先、全国一流的综合竞争优势。

集团始终坚持“大道归一，价值致远”的核心价值观。集团始终坚守初心，以“为城市筑基”的初心作为我们事业的出发点，以城市基础设施投资建设运营商为基本取向；坚持创新变革，以创新作为事业发展的源动力，对外创新发展模式，实现自我造血，对内促进管理变革，激发团队活力；追求品质高效，以高质量发展作为根本事业追求。

三、企业责任行动与履责成效

“要把为人民谋幸福作为国有企业改革和发展的出发点和归宿，始终坚持发展为了人民、发展依靠人民、发展成果由人民共享。”习近平总书记的重要指示，明确了国有企业肩负的社会责任。过去的一年里，集团作为市属交通产业骨干企业，始终坚持在完善公司治理中加强党的领导，全面贯彻落实“党的二十大”，从落实好“六个力量”基本定位的高度出发，持续推进党的建设与主营业务相融共促，以全面从严治党为企业高质量发展护航。

（一）发挥党建引领作用，完善企业治理体系

1. 稳中求进，党建引领激活发展新动能

一是坚持政治建设 with 思想引领同步加强。集团党委认真

开展党纪学习教育，深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，严格落实“第一议题”学习制度、理论学习中心组学习制度。报告期内，集团党委开展“第一议题”学习 30 次，理论学习中心组专题学习研讨 6 次，邀请市委党校专家教授、高校教师作政治理论宣讲 9 场次。通过分层次、多方式、全覆盖开展政治理论学习，不断强化党员干部政治修养，以实际行动坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。二是持续深化“活力支部”建设。集团党委深入实施基层党组织建设强基工程，着力推动“活力支部”建设。各级党组织普遍开展“揭榜挂帅”“书记项目”，进一步发挥党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。下属营运公司常态化开展“三个一”党员挂钩责任制，打通服务广大职工群众“最后一公里”。开展公交“四进”等志愿服务，将党员教育融入绿色出行宣传推广、公交出行服务保障、社区为民服务等具体工作中。报告期内，在市国资系统“两优一先”评选中，集团共 2 人评为“优秀共产党员”、1 人评为“优秀党务工作者”、2 个党组织评为“先进基层党组织”。下属佛交科公司“一一三”党建工作模式成功入选“2024 年度全国企业党建创新优秀案例”，其关于攻克新材料技术难题先进事迹，也被《佛山日报》、佛山+等官方媒体刊载报道。下属混改企业广东九为公司成为全省唯二、全市唯一的混改企业代表，在全省“两企三新”工作推进会上分享经验。三是全面从严治党，促进党风廉政建设。集团党委坚持不懈推进中央八项规定精神贯彻落实，深入开展党纪学习教育，邀请专家结合案例深入解读《中国共产党纪律处分条例》相关要义精神，分层分类开展

警示教育，不断强化党纪学习成效。

2. 优化公司治理结构，强化科学决策能力

一是持续健全公司法人治理结构。修订印发集团党委会、董事会、总经理办公会、各专门委员会等议事规则，“两会一层”权责清单、备案事项清单和董事会向经理层授权管理办法等制度，进一步明晰集体决策权限、规范议事流程。二是以常态长效为重点推动建章立制。整合风控、法务、内控、合规，构建“四合一”风控体系，优化梳理工作流程，落实部门职责、岗位职责，进一步优化公司治理。

（二）聚焦集团交通主业，履行国企使命担当

交通是兴国之要、强国之基。集团作为佛山市交通行业骨干企业，积极发挥交通建设领域优势，致力于推动城市交通基础设施高质量建设、高标准管理，疏通城市交通命脉，为经济社会发展贡献交通力量。

1. 聚焦主责主业，推进重点项目投资建设

锚定高速公路投资市场，积极开拓投资新战略。

2024年，集团省外重大建设项目前期工作有序推进。中策公司作为山东东阿至郓城高速公路东阿至梁山段项目（一标段）投资人，全力推进项目前期工作，经山东省交通运输厅组织召开工程可行性研究报告评审会，工可报告最终顺利通过专家评审。项目可行性研究的正式批复，意味着前期工作取得实质性进展和阶段性成果。

案例 1

山东东梁高速公路工程可行性研究报告顺利通过评审

2024 年 4 月 2 日-3 日，山东省交通运输厅组织召开了东阿至郓城高速公路东阿至梁山段（以下简称“山东东梁高速”）工程可行性研究报告评审会，工可报告最终顺利通过专家评审。

山东东梁高速公路建设项目是东阿至郓城高速公路组成部分，线路整体呈南北走向，向南经东阿县、东平县至梁山县。项目路线长 39.1 公里。推荐采用设计速度 120km/h，按双向四车道建设（部分路段双向六车道）；设特大桥 2 座、大桥 1 座、中桥 4 座；设互通式立交 4 处，其中枢纽互通 2 处，一般互通 2 处；设服务区 1 处。



图 3 东阿至郓城高速公路东阿至梁山段工程可行性研究报告评审会

2024 年，湾区智谷产业园项目完成土地摘牌、取得项目投资备案证，完成设计、监理单位的招标工作，计划于 2026 年建成投产。

湾区智谷产业园项目位于禅城区魁奇路北侧、横二路南侧地块，地处南庄镇凤翔湾都市产业区核心区域，拟打造为集高端企业总部、智能制造工业空间、科研办公大楼于一体的都市提升型综合性园区。



图 4 湾区智谷产业园项目效果图

项目建成后将释放 7 万平方米集生产、技术研发、中试平台、企业形象展示的产业空间。为优质企业提供产业协同与创新孵化平台，赋能企业成长，激活禅城西部产业活力。

2. 深入实施城市畅通工程，推动工程建设高质量发展

攻坚克难保障重点项目通车，城市畅通工程有序推进。集团积极落实佛山市交通主管部门的规划部署，发挥集团投融资优势，协助地方政府保障交通基础设施投入，落实在建工程建设，积极推进广佛新干线快速路工程、顺德水道航道扩能升级工程、东鄱路北延线工程等项目前期工作，加快完成已完工项目管养移交工作。2024 年，顺利完成省市重点项目年度投资计划，富龙大桥和龙翔大桥全线贯通、弘德北大桥主塔封顶，进一步优化了佛山市道路网络布局、缓解了交通压力。

富龙西江特大桥工程为佛山市一环西拓战略建设的核心工程，通车后将有效改善西江两岸交通环境，加快高明区与佛山中心城区及三水区的快速对接，加速佛山西部融入广佛核心区的步伐，推动交通融合、产业融合与城市融合,进一步实现区域经济的协调发展。

案例 2

2024 年 11 月 22 日上午，佛山市富龙西江特大桥工程正式通车

富龙西江特大桥工程沿线途经佛山市高明区荷城街道、三水区白坭镇。路线起点西接杨西大道北延线，自西向东跨越西江，与金白线交叉处设置互通立交，通过金白线接入一环西拓北环段。同日，佛山市富龙西江特大桥工程富湾互通立交也正式通车，市民从富龙西江特大桥快速过西江后转入富湾互通立交，将快速连接荷富路和杨西大道，快速到达高明中心城区以及杨和、明城等其他各镇。

项目建设总里程为 5.81 公里，设计速度 80 公里/小时，采用一级公路标准兼顾城市道路功能，双向 8 车道，共设互通立交 2 处（富湾立交、龙池立交）、主桥 1 座（富龙西江特大桥）。富龙西江特大桥主桥全长 1070m，主跨为 580m 双塔（白鹭塔）双索面钢-UHPC 组合梁斜拉桥。主桥创新性地采用超高性能混凝土（UHPC）桥面板，该面板具有高抗拉、高抗压、氯离子扩散系数低、吸水性低、蒸养后的收缩为零且徐变小、耐久性高、使用寿命长、后期维护费用低、经济性好等突出的高性能优点，以其代替正交异性钢板面板及普通混凝土桥面板，可以有效解决长期困扰工程界的桥面板开裂及耐久性难题，该桥梁方案在同类组合梁斜拉桥中为世界首创。



图 5 佛山市富龙西江特大桥主桥

以过程监督、制度落实为抓手，严把项目施工质量关。集团以高标准设计工程项目，兼顾工程质量与经济效益，实现经济、适用、美观相统一，确保工程原材料质量管控；以高水平推进项目标准化管理，按规开展同步质量检测检查，为项目建设保驾护航；以规范化推动高质量建设，优化系列质量管理办法，全面规范建设工程质量检测管理，建立健全质量管理机制，设置创优奖励措施，通过优质优价和优监优酬激励创建品质工程。

在严格的质量管控下，项目建设得到有效保障。2024 年，务庄立交、富龙西江特大桥工程及其配套项目富湾互通立交正式验收并通车，全部达到合格工程（评分均高于 90 分），全年未发生工程质量事故。

2024 年，下属咨询公司助力佛清从高速、禅西大道南延线、云勇等项目通过档案专项验收，并作为主编单位参与《佛山市公路建设项目档案工作指南（2024 版）》修编工作，顺利通过验收。

2024 年 5 月 20 日，广东省档案局公布广东省重大建设项目档案金册奖 2023 年度获奖情况，下属咨询公司参建的广佛肇高速公路广州石井至肇庆大旺段佛山段项目荣获 2023 年度“广东省重大建设项目档案金册奖”。

案例 3

广佛肇高速项目荣获广东省重大建设项目档案金册奖

广佛肇高速公路广州石井至肇庆大旺段佛山段是珠三角核心区域与广东省西南地区直接联系的高速通道，连接广州、佛山、肇庆三市，路线全长 37.8km，至档案验收，项目共形成档案 13057 卷。

档案工作功在当代，利在千秋。未来，佛山交通集团将持续加强建设项目档案管理，不断探索档案工作新举措、新方式，为大湾区工程项目档案管理高质量发展作出新的贡献。



南沙四期全自动化码头由广州港股份、交发公司、中山城建三方市属国企合资经营，项目总投资 70 多亿元。码头于 2022 年 7 月 28 日正式投入运行，2024 年 12 月 18 日南沙四期工程整体竣工验收。南沙四期投入运营后，将成为广州、佛山、中山三市参与“一带一路”联通世界的出海口，对于推动粤港澳大湾区港口协调发展具有重要意义。



图 7 南沙四期全自动化码头全景图

（三）平稳运营固根基，提质增效促发展

2024 年是“十四五”规划的关键实施年，我国已转向高质量发展阶段，人民生活水平持续改善，公众对运输服务的要求也不断提高，从“走得了”向“走得好”“走得舒心”“走得放心”转变，更加注重服务品质、效率和服务体验。集团在加快完善高速公路网络的同时，以高速公路运营高质量发展为目标，在收费服务水平、道路安全建设、服务形象打造等方面精准出击，不断提升高速公路运营水平。

1. 持续优化客户服务体系，助力佛山高速利民便民

一是推动路域环境品质提升。完成全线 149 个出入口的绿化品质提升、“3 个 11”百日攻坚行动、绿美公路申报路段养护提升等工作，打造优美宜居的生态环境。二是持续提升服务质量。聚焦“窗口服务、现场处置、线上客诉”三个维度开展提升工作，组织窗口服务与特情处置专项培训，优化客诉分级分类处置方案，细化 13 项收费现场高频特殊事件处置要求，推动服务水平再突破。全年窗口服务抽查合格率为 99.27%，优良率同比上升 23.86%，以实际成效维护服务口碑。

2. 加强风险管控，确保路域及系统稳定

一是重点防范汛期风险。落实“三管三应三落实”工作，累计派出检查组 6496 组次，安排巡查 13317 人次，筑牢汛期道路安全防线。二是专项提升结构安全。通过实施桥梁加固、雷达探测、病害处置、设施设备优化等项目，全面增强桥梁整体安全性能与路面技术水平，确保辖区基础设施的运营安全。

3. 严抓违法超限超载，维护站场通行秩序

一是压实入口管控。营运公司对收费站入口进行实时监督，严禁违法超载超限的、存在安全隐患的、非机动车辆及行人进入高速，协同交警、执法部门开展入口拒超联合行动。全年超限车辆禁入率约为 99.39%，有效维护安全、有序的通行环境。二是压实路域监管。一级监控中心、路政等相关部门严格落实“五快机制”，充分发挥监管责任。对重点路段桥下空间、服务区重点场所实施定检，联动有关管理单位形成长效管理机制，严格执行道路安全监管制度。

4. 赋能高效管理，稳步推动数字化转型

推动各项数字化转型工作，完成 108 台收费机器人的安装、事件感知系统的搭建、线上审批流程的优化完善等工作，提升企业运营效能。此外，营运公司参与的应用研究项目荣获 2024 年度广东省智能交通协会科技进步二等奖，参与制定的《收费公路智慧收费云站系统技术规范》团体标准正式发布。



图 8 广东省智能交通协会科技进步二等奖

（四）激发科技创新活力，助力科技产业高质量发展

为全面贯彻落实党的二十大精神，切实发挥创新平台作用，2024 年佛交科公司进一步明确科改目标，分解科改任务，制定科改行动三年实施方案，深化科技创新体系改革，加大科研投入力度，科研创新迈上了新台阶。

1. 积极开拓市场，经营效益稳健提升

佛交科公司作为佛山市仅有的 2 家“科改企业”之一，全面落实“科改示范行动”，打造“地方科技型国有企业改革样板”。2024 年，公司积极开拓外部市场，强化混改企业治理，经营收入大幅增长，经营效益保持稳定，为进一步实现高质量发展奠定了坚实基础。

一是外部市场大幅增长，市场化程度进一步提升。公司自主研发的超高性能混凝土、土壤固化生态胶结料在多个省外项目规模化运用，迈出扎根省外的第一步，外部市场营收占比大幅提升；桥梁监测获得桥隧专项资质，业务实现多领域突破，并开拓了江西、广西市场，业务范围向全国扩散。

佛交科公司相关产品和服务在全国二十余个省份的推广应用，标志着公司由地方性企业向全国性企业转变。

二是提升经营管理水平，混改企业经营成效显著。佛交科公司针对盛瑞、天诺、肇庆和停车公司等混改企业，健全治理机制，理顺管理流程，优化人才团队，完善薪酬绩效体系，实现规范化运作。

2. 深入实施科改行动，加快新质生产力发展

一是制定实施方案，深化科技创新体系改革。制定了科改行动三年实施方案。进一步明确科改目标，分解科改任务，企业科技人才占比等 19 项指标取得较大提升；为明确知识产权发展目标和实施路径，激发科研人员活力，编制了《知识产权战略规划》、《揭榜挂帅项目管理办法》等制度，提高科技创新能力和市场竞争力。

二是加大科研投入力度，推动新质生产力发展。全年科研投入同比增长 41%，知识产权产出数量再创新高，新增授权专利 59 项，其中发明专利 24 项，海外专利 1 项，实现海外专利零突破；获批博士后科研工作站分站，成为公司汇聚和培养高端科技人才的重要平台；获批 2 家广东省专精特新中小企业，1 家高新技术企业，2 家标准创新型企业；与华南理工大学、清华大学等高校、企业组建 16 个创新联合体，深化产学研合作，强化核心技术协同攻关；研发多项新产品新技术。研发了新型固废基泡沫轻质土、超轻密度泡沫轻质土专用发泡剂，攻克了华东华北地区土壤胶结料、经济性机制砂超高性能混凝土等，在确保材料性能优异的同时，实现成

本降低。

（五）践行“双碳”目标，推动交通绿色发展

推动经济社会发展绿色化、低碳化是实现高质量发展的关键环节。集团将绿色低碳作为“十四五”核心战略，践行国家“碳达峰、碳中和”目标，坚持履行社会责任和环境责任，优化公共交通服务质量，创新推动公路交通减污降碳协同治理，加快绿色低碳高质量发展。

1. 升级公共交通体验，建立多层次公交服务体系

一是加强重要站点接驳。配合做好广佛南环城际佛山段的公交线路接驳及站点更新，其中三水区推出广东财经大学西门至云东海站的 666 区间接驳专线；配合佛山地铁 3 号线后通段通车，设置 29 个接驳公交站点，配套 82 条公交接驳线路，并结合轨道交通 3 号线分段同时开通运营的特殊情况，开通狮山大学城接驳线、地铁联和站接驳线，加强南海大学城片区、地铁联和站至地铁中山公园站之间的公交接驳关系；在禅城、南海、顺德区组织轨道交通出行需求调查，以轨道交通站点为中心，对周边社区、学校、园区等进行交通出行需求实地调研，形成调查分析报告，并进行相应线路优化调整。

案例 4

新增多条公交接驳线路，助力市民便捷出行

为方便市民出行，配合佛山地铁 3 号线在建段开通，佛山公交设置 29 个公交接驳站点，配套 82 条公交接驳线路，让市民畅快体验“地铁+公交”出行的便捷。

佛山地铁3号线在建段公交接驳站点途经线路				
序号	站名	出入口	公交站点	接驳线路
1	桂城站	A	南海政府（南）	132、206、831、G08、桂01、桂04、桂22
		E	邮电局（北）	125、139、132、139、140、831、G08、桂01、桂02、桂03、桂04、桂17、桂22、桂28、桂31、206、208、209、222、261、286、K204、K202
		D2	地铁桂城站（西）	桂06、桂15、桂23、G7、128
		B	南海公安局（东）	128、140、222、226、桂23、261、279、286、G7、桂02、桂03、桂06、桂15、桂17、桂31、K204、K202
				102、128、132、137、139、206、208、222、232、261、286、831、G08、276、桂01、桂02、桂03、桂05、桂07、桂13、桂17、桂18、桂22、桂28
2	西约站	B	经伟大厦站（北）	132、139、261、桂07、桂18、桂27、桂28、K202、K204、286
		C	地铁西约站（北）	113、172、261、G3
3	叠源站	B	海三路小学（西）	113、120、126、172、261、G3、桂02、桂13、高09
		C	地铁中山公园站（西）	G3、126B
4	中山公园站	C	地铁中山公园北站（北）	126B、地铁联和站接驳线
		B	地铁中山公园站（东）	G3、126B
		C	地铁联和站（罗村一中）（南）	286、212、206、K203、277、南高35、248、250、G12、K202、G1、地铁联和站接驳线
5	联和站	B	罗村村站（东）	206、212、248、286、250、277、G1、G12、南高35
		A	地铁联和站（东）	206、212、248、286、250、277、G1、G12、南高35、K203、K202、地铁联和站接驳线
6	季华路站	B	佛山机场公交站（西）	100、116、桂31、南高31
		A	佛山机场公交站（东）	100、116、桂31、南高31
		D	海富广场公交站（南）	158、165、南高14、南高31、南高34
7	罗村站	B	地铁罗村站（西）	南高33
			罗村实验小学（北）	158、165、南高14、南高31、南高34
8	佛山西站	轨道站1号出入口 轨道站2号出入口	佛山西站公交车站	南高06、南高14、高07B、100、158、165、200、206B、225、238、241、249、261、340、600、610、500、K3、G5、G12、G1
		C	兴业东路（西）	南高05、241、600、225
9	兴业东路站	A、D	兴业东路（东）	南高05、241、600、225
10	科盛路站	A、D	罗浮路罗盛工业区站	南高18
		E	地铁博爱中路站	南高14、南高25
11	博爱中路站	C	狮山工业园B区市场	南高14、南高25
		B	地铁南海大学城（西）	地铁南海大学城站接驳线
12	南海大学城站	A	地铁南海大学城（东）	地铁南海大学城站接驳线
13	佛山大学站	A	地铁佛山大学站（西）	高13、南高02
		B	地铁佛山大学站（东）	高13、南高02

图 9 佛山地铁 3 号线在建段各站点公交线路接驳一览表

针对此次轨道交通 3 号线分段同时开通运营的特殊情况，佛山公交在地铁联和站，设置 6 条公交线路接驳地铁广佛线，设置 4 条公交线路接驳地铁 3 号线中山公园至顺德学院段，其中包括 1 条专门衔接地铁联和站至地铁中山公园站的接驳专线，以此加强轨道站点之间的联系。

佛山地铁 3 号线在建段的公交线路接驳，将加强佛山西站、佛山机场的公共交通保障，强化轨道沿线与禅桂中心城区的联系，还将进一步增强对南海区丹灶、狮山、官窑等镇街的公共交通辐射，助力市民畅享公共交通出行带来的高效便捷。

二是推动公交社区建设。协助禅城、南海、顺德区开展公交社区建设工作。其中，禅城区魁奇路公交社区优化整合社区巴士 A、B 线，首末站调整为丽日豪庭至岭南大道公交枢纽站，调整后社区巴士线路服务区域面积得到扩大；南海区开通灯湖社区公交接驳专线，串联社区内住宅区、地铁站、办公园区、超市等客流密集区域，主要服务社区企业员工通

勤需求；顺德区完成大良钟楼公交社区建设及验收任务，并同步开展北滘公园公交社区规划。

2. 加强运营组织管理，提升公交服务品质

一是开拓运营特色线路。积极拓展辅助公交市场，积极与相关机关单位、学校、厂企等联系，根据不同群体出行需求，开行通勤、通学、旅游等辅助公交出行线路，目前全市共开通 155 条辅助公交线路；持续优化“公交+”服务助推文旅经济，结合全市各类文旅活动，开设定制公交服务，通过“公交+文旅”的模式助力佛山经济发展。

二是持续推广准点公交。2024 年 9 月 TC 公司正式上线试运行第二批 29 条准点公交线路。第二批准点公交线路在提高公交运营效率的同时，加强了公交与地铁之间的接驳能力，进一步带动顺德均安、三水南山等镇街区域内的线路正点率。目前全市累计推出准点公交线路 54 条，线路总体正点率达到 90%以上。

三是推行节假日运营计划。系统开展客流调查，加强节假日客流时空特征分析，继续推行工作日、周末、寒暑假以及其他法定节假日等动态调整运营计划。至 2024 年底，全市约有 313 条线路实行该计划。

四是提升公交适老化无障碍服务水平。打造适老化无障碍示范线路。今年全市升级打造 5 条“爱心助残”示范线路，在顺德区新增建设 6 条适老化示范线路。线路车辆配备爱心座椅，车厢内增配适老化无障碍标识标志，升级车内扶残助残宣传氛围，并加强驾驶员服务培训，为残疾人、老年人乘

客提供更优质的服务。

3. 强化行业安全生产管理，夯实行业发展基础

一是开展安全生产和消防安全治本攻坚三年行动。制定《佛山市公共交通管理有限公司安全生产治本攻坚三年行动实施方案（2024-2026）》，通过组织参加 2024 年佛山市城市客运两类人员考试，持续完善重大事故隐患源头管控体系，健全完善重大事故隐患自查自改常态化机制等主要任务，实现公司安全监管能力显著提升、重大隐患动态清零、重大风险措施见效和守住安全事故底线的总体目标。

二是强化行业安全生产行为管理。开展 2024 年防范遏制安全事故百日攻坚行动，针对驾驶员不安全驾驶行为进行整治，严格落实驾驶员不安全行为考核及处置；组织开展行业安全生产应急演练，提高 TC 公司和公交运营企业在应对公共汽电车突发事件及网络安全事件的应急处置能力；组织佛山市公交行业安全培训讲师竞赛，通过以赛促训的方式提升公交运营企业安全培训讲师的授课质量，提高行业内部安全教育培训能力，促进行业良性发展；修订《公交站场安全管理规范》，从综合安全管理、人员管理、设备设施管理、应急管理、环境管理和监督检查等方面规范了 TC 模式公交站场的安全管理。

三是强化公交驾驶员健康管理。落实驾驶员健康分级管控，完成 2024 年全市所有驾驶员本年度体检工作，明确公交驾驶员健康检查的基础检查项目，根据驾驶员体检结果划分高、中、低风险人群，并按健康管理细则分类标准实施驾驶员分级管控；开展驾驶员健康专项检查，对 13 家企业实行全

覆盖检查，重点检查各企业岗前问询和岗前检测落实情况，组织检查 16 次，发现的问题已通知责任单位在限期内完成整改；开展驾驶员健康管理培训，联动卫健部门、佛山市工人文化宫、心理社工机构、医院等社会资源，组织开展公交驾驶员心理健康辅导讲座、职业病防治讲座、健康诊疗等健康管理培训教育，本年度市、区、公交运营企业三级联动共开展健康管理培训讲座 55 场次，辅导公交驾驶员约 9622 人次；加强驾驶员健康管理宣教，制作宣教警示视频，展示突发疾病应急措施、日常健康管理等教育内容，鼓励公交运营企业利用视频丰富健康管理宣教方式，提高驾驶员自我健康管理意识和水平。

4. 加快绿色交通建设步伐，为保护生态环境持续赋能

集团立足交通行业高质量发展需求，创新构建了以绿色新材料产业为主体、以智慧交通技术服务和低碳运营解决方案为两翼的“一体两翼”新发展格局。我们深度融入国家“双碳”战略布局，充分发挥科技创新优势，已在粤港澳大湾区及多个省份推广应用自主研发的低碳技术和绿色建材产品，为构建绿色低碳综合交通体系贡献国企力量。

一是着力自主研发新技术，打造绿色品质工程。佛交科自主研发的“土壤固化生态胶结技术”，着力解决珠三角软土地基传统病害，提升软基固化工程质量，实现强度快速达标，缩短检测及施工工期，提升施工效率，显著降低碳排放。土壤固化生态胶结技术不仅在广佛新干线快速路工程等项目中得到了应用，还在中山、珠海、东莞、广州等珠三角其他城市和山东、安徽、广西等全国 60 余个市政、公路项目成

功应用，为搅拌桩、旋喷桩等软基加固、就地固化、矿井充填、河塘疏浚、路基填筑等多个领域提供服务，实现了经济效益和环境效益的“双提升”，成为了走出去的“佛山科研”新名片。

二是以优质预制梁为基，助力品质工程建设。佛山交通智能建造基地作为广东省最大国有预制梁生产基地，服务于公路、铁路、地铁、水利、电力等各类交通装配式智能建造产品生产与研发。整合了国内顶尖全自动数控加工设备，设计了新的加工模式，实现了绿色环保的智能生产，大大提高了加工效率。

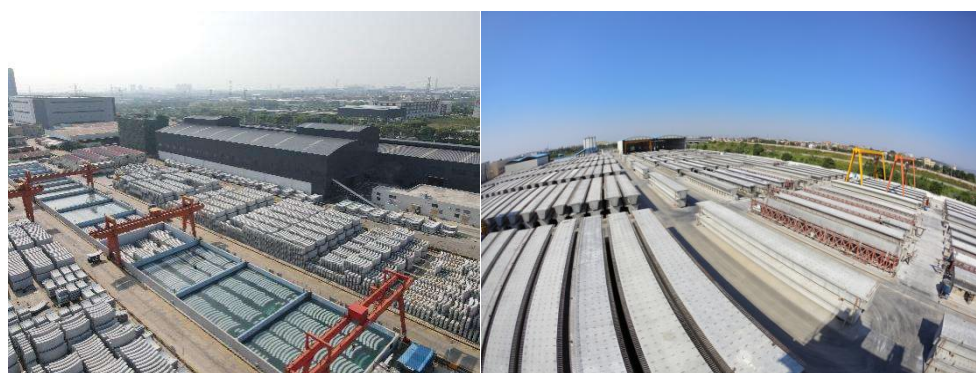


图 10 佛山交通智能建造基地实景

智能建造基地配有国内领先的自动化管片生产流水线，与传统建造工艺相比，建造效率高，施工周期短，无粉尘、泥浆、噪声等对环境的影响，实现了高效绿色环保的预制梁生产。

三是绿色建材产品认证，护航企业绿色发展。隽锦公司作为一家国有商品混凝土的生产制造企业，一直坚持走好绿色发展的可持续发展路线，拥有“广东省预拌混凝土绿色生产评价二星级等级证书”，“中国绿色建材产品二星级认证

证书”。绿色商品混凝土的广泛运用，有利于交通行业绿色低碳可持续发展。



图 11 “中国绿色建材产品二星级认证证书”

（六）助力乡村振兴，真抓实干发挥国企担当

民族要复兴，乡村必振兴。“三农”工作重心已历史性转向全面推进乡村振兴。集团深入贯彻落实省委、市委关于实施“百千万工程”促进城乡区域协调发展的决策部署，与多个村镇结成共建帮扶关系，积极投身乡村基础设施建设、产业与社会事业振兴等工作，为推动实施“百千万工程”贡献国资国企力量。报告期内，集团荣获广东扶贫济困红棉杯铜杯、“6·30”助力乡村振兴活动突出贡献奖。

1. 助力乡村振兴发展，企业帮扶彰显担当

一是聚焦“急难愁盼”民生难题。2024 年，集团为罗定市茜塘镇援建罗阳高速茜塘出入口景观升级改造项目，对罗阳高速茜塘出入口与 G234 国道交汇处进行绿化美化亮化。此援建项目作为佛山-云浮对口协作新一轮驻镇帮扶村以来的首个大型项目，成为展示茜塘镇文化风貌的重要载体。

二是加强资金帮扶助力产业发展。集团向高州市东方村定向捐赠 400 万元帮扶资金支持东方村“村企共建、村村结对”帮扶项目，助力本地产业发展。在 2024 年广东（佛山）扶贫济困日捐款活动中，集团个人捐款共筹得约 11 万元，定向捐赠给黔东南州榕江县朗洞镇高略村、高帮村、九董村、两福村各 2 万元以及芮塘镇约 3 万元，助力解决当地民生问题。三是推动农村集体经济发展。集团选派 3 名专业人才到高明区杨和镇石水村担任乡村职业经理人，协助成立石水公司，并捐赠帮扶资金 10 万元，作为农产品采购和成立茶叶种植专业合作社启动资金，以“输血式”帮扶促进“造血式”振兴。



图 12 村企结对助力石水村“百千万工程”座谈

2. 上下齐心情牵民众，帮困扶危慷慨前行

一是响应省市扶贫济困号召，积极参与扶贫捐款活动。集团各公司积极响应广东（佛山）扶贫济困日活动倡议，企业大力筹集捐款，充分发挥乐善好施、扶贫济困的传统美德，被授予“广东扶贫济困红棉杯铜杯”奖项；二是组织无偿献血活动。热心公益事业，履行社会责任。组织职工开展无偿献血活动，两场献血活动参与员工人数为 163 人，有效献血

人数共 101 人，献血总量为 31400 毫升，被佛山市卫生健康局和红十字会授予“佛山市无偿献血促进奖”；三是响应国家东西部扶贫协作号召，组织发动下属基层工会购买扶贫食品。购买对口帮扶结对，黔东南、新疆等扶贫食品，通过“扶贫 832 平台”采购贫困地区农副产品，统计扶贫消费金额达 99 万多元，以实际行动履行社会责任，对外树立良好的国企形象。



图 13 集团被授予“广东扶贫济困红棉杯铜杯”和“佛山市无偿献血促进奖”

（七）加强企业文化建设，助力企业蓬勃发展

为深入实施新时代人才强国战略，集团坚持将员工发展作为企业发展的基础，坚持人才引领发展的战略地位，扎实推进“人才强企”战略，持续探索人才队伍建设方式，全方面培养、用好人才，助力员工多元化发展，同时保障员工各项权益，为员工发展创造良好条件，营造良好企业氛围，增强广大员工归属感。

1. 聚焦人才队伍建设，开展“苗圃计划”

集团坚持人才强企战略。为培养具备投资、科研、经营和企业管理等专业特长的年轻干部，优化二级企业领导班子

的年龄、知识和专业结构。报告期内，集团印发《人才“苗圃计划”三年实施方案及经营管理人才入库标准》，建立“精鹰计划”“飞鹰计划”“雏鹰计划”三支经营管理人才队伍，开设“展翅行动”训练营，多措并举做好培优育才。先后制定和修订关于管理人员选拔任用、竞争上岗、干部兼职、定岗定编、干部人事档案等方面的管理制度，不断推动人事管理工作制度化、规范化。



图 14 集团“苗圃计划”专题培训

2. 打造集团良好氛围，增强员工关怀

一是开展一系列技能竞赛，激励员工技能水平和安全意识。以“安康杯”竞赛活动为载体，紧紧围绕“科学发展、安全发展”这条主线，开展安全生产文化宣传，把安全行为意识融入各项职工工作中，全面提高安全管理水平，保护职工的健康和安全；组织动员 8 人次参与“伯奇杯”佛山市数字化应用技术职业技能竞赛、佛山市“飞鸿杯”网络安全大赛等赛事活动，激发和提高员工的竞技热情和技能水平，为企业发展注入数字化新活力；与佛山市总工会联合举办“高速公路车辆通行费收费员”技能竞赛。为集团高速公路营运工作高质量发展培养储备了一批素质高、技能强的人才队伍。

二是统筹做好员工教育培训工作。面对日益严峻的市场环境，基于职工对知识技能的需要日益旺盛，集团频繁开展各式各样的培训。通过收集员工技能培训的需求，合理分配各类资源，在各中心独自开展专题培训课程，还包括短视频制作、公文写作、演讲口才、手机摄影等一系列第二技能培训。累计开设特色课程 116 节次，达到增技能、提水平、助推职工长远发展的目的。三是举办各类创建活动，丰富和活跃职工的文化生活。与市总工会联合举办佛山市职工趣味定向越野运动会，共有 16 支队伍、约 200 余人参加比赛，强化团队协作精神，充分展示了交通人的风采；想职工之所想，供职工之所需，组织“芳华三月 遇见非遗”三八妇女节活动、“美食我做主 生活有滋味”厨艺比赛、“热血青春 及时行乐”创意集市活动、“龙气满满 齐乐融融”等各类节日主题系列活动共 40 多场；继续在全公司范围内开展“工人先锋号”、“职工之家”建设活动；在公司辖下新开工的工程项目中推进“建设者之家”的创建工作，以“六家”的标准规范“建设者之家”管理和利用。



图 15 收费员技能竞赛颁奖仪式



图 16 佛山市职工趣味定向越野运动会



图 17 “芳华三月 遇见非遗”活动



图 18 集团企业文化沙龙活动

四、展望明年

新时代赋予新使命，新征程呼唤新作为。作为佛山市属国有骨干企业，集团始终牢记“国之大者”，以实干诠释忠诚，以创新彰显担当，以奋斗书写华章。全力投身“助力再造一个新佛山”的宏伟实践，朝着“湾区领先、全国一流的交通产业集团”的美好愿景奋勇前进！

（一）持续完善治理体系，提升集团治理效能

2025 年，集团将持续优化体制机制建设，建立健全企业管理制度。持续推动公司“四位一体”的大风控制度落地。继续实施混改企业差异化管理，总结差异化管理试点经验，形成常态化管理。

（二）聚焦交通主责主业，争当交通强国先锋

2025 年，集团将持续发挥佛山城市基础设施建设领域的王牌军作用。一是夯实主责主业，积极做好畅通工程项目建设，拓展高速公路项目投资市场；二是强化产业协同，促进各产业融合发展，加快推进投并购项目的投后管理，统筹推进融资机制改革，发展多元化的直接融资方式；三是寻求新兴增长极，积极布局泛交通产业，在交通物流、低空经济、

智慧交通和新能源产业四大领域扎根。

（三）全面推进数字化转型，赋能企业发展

2025 年，集团将大力推进数字化转型，提高企业运营效率。通过 2024 年的积极探索，集团基本确立了符合企业现状的数字化转型路径。2025 年，我们将加速数字化规划方案的落地，围绕“产业数字化”和“数字产业化”双向驱动。一是产业数字化提速。我们将打造以“稳态平台+敏态开发”为核心的数字化基座，建立轻量业务中台，引入人工智能赋能企业管理和数据治理，实现企业核心业务数据贯通，提升企业数字化水平。二是探索数字产业化。我们将不断探索交通数据资产价值变现，寻求企业新的利润增长曲线。

（四）继续践行绿色发展理念，推进绿色低碳建设

2025 年，集团将持续贯彻并落实“双碳”发展战略。我们始终践行“绿水青山就是金山银山”的发展理念，坚守生态环境保护红线。坚持以科技创新为引领，持续加大绿色建材研发投入，打造交通行业绿色产业链；以低碳转型为导向，全面推进绿色交通体系建设，让绿色发展理念深植于战略规划、项目建设和运营管理的全生命周期，为建设美丽中国贡献交通力量。

（五）继续践行社会责任担当，发挥国企强大保障

2025 年，集团将继续坚守社会价值与企业责任，不断将企业发展的硕果转化为推动人民幸福的强大动力。聚焦主业品质工程建设，提升投融资体系建设；改善公交路网结构，提升出行效率，做好高速运营和公交服务；以科技创新为核，

建立交通行业绿色产业链；办好民生实事，倾心社会公益，
助力乡村振兴，为人民福祉作出更大的贡献！

意见反馈表

尊敬的先生/女士：

您好！感谢您阅读本报告。为进一步提升我们社会责任履职能力与报告编制水平，恳请您协助完成反馈意见表中提出的相关问题。我们将对您的信息进行严格保密。感谢您的支持与帮助！

1.您对报告整体评价是？

☐很好 ☐较好 ☐一般 ☐较差 ☐很差

2.您认为本报告是否能反映佛山市交通投资集团有限公司对经济、社会和环境的重大影响？

☐很好 ☐较好 ☐一般 ☐较差 ☐很差

3.您认为本报告所披露信息、数据的清晰、准确、完成度如何？

☐很好 ☐较好 ☐一般 ☐较差 ☐很差

4.您认为本报告的可读性，即报告的逻辑主线、内容设计、语言文字如何？

☐很好 ☐较好 ☐一般 ☐较差 ☐很差

5.您认为本报告最让您满意的方面是什么？

6.您希望进一步了解哪些方面的信息？

7.您对我们今后发布报告还有哪些建议？

如果愿意，请告诉我们关于您的信息：

姓名：_____ 职业：_____

机构：_____ 联系地址：_____

邮编：_____ E-mail: _____

电话：_____ 传真：_____



佛山交通集团
FOSHAN COMMUNICATIONS GROUP